



# 経営分析ニュース

第50回記念号

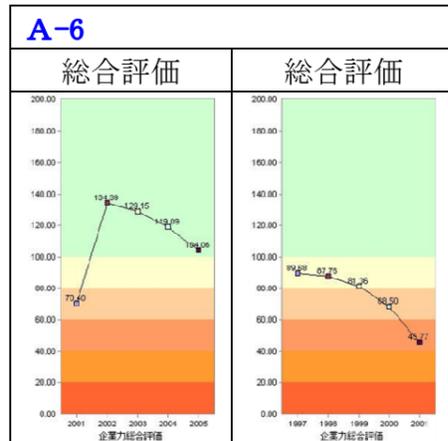
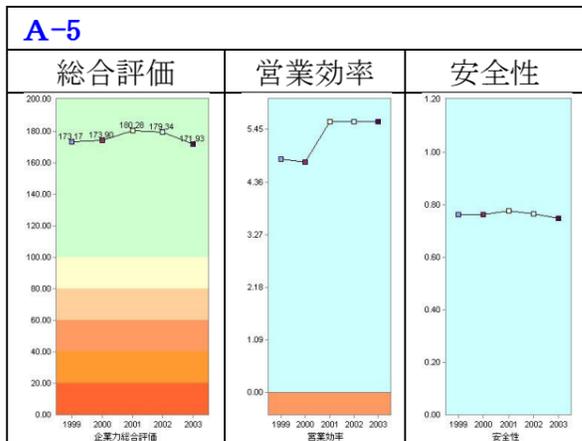
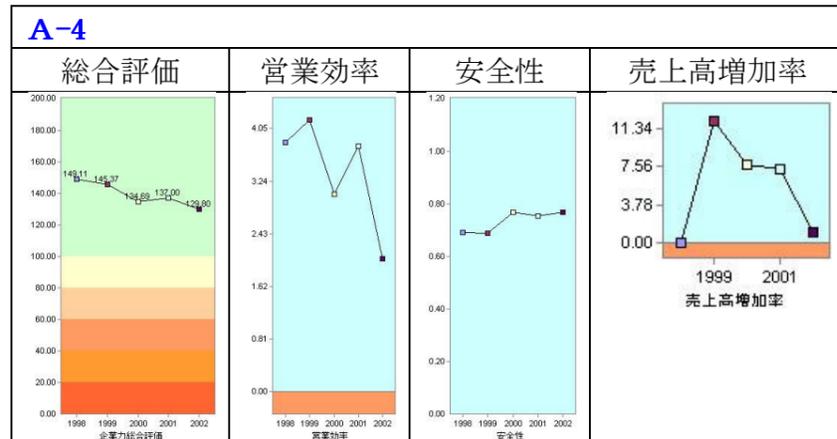
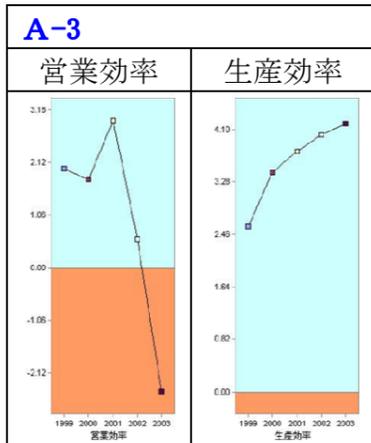
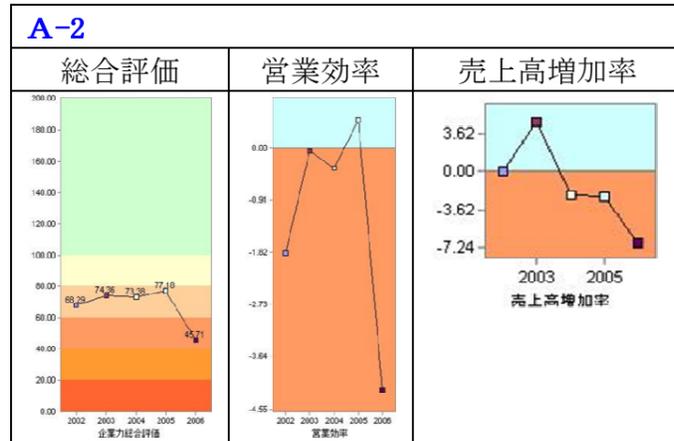
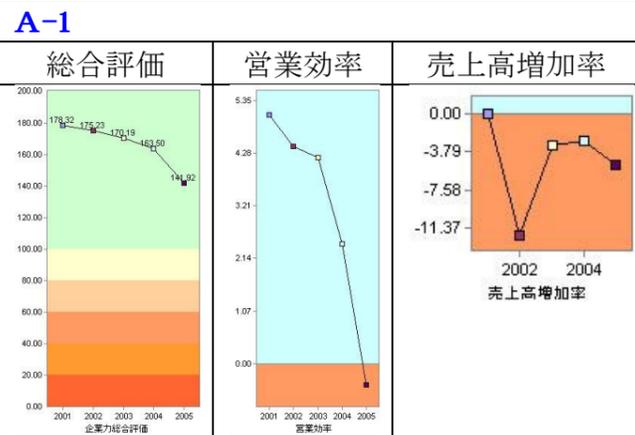
2010年1月20日発行

毎月20日発行

記念すべき第50回号です。お年玉がついています。

SPLendid21は状況定義能力に優れています。状況定義能力とは「どうなっているか、どうしたら良いかを認識する力」です。「A 分析結果のグラフ」「B どうなっているか」「C どうしたら良いか」を紐付けして下さい。正解者の中から、抽選で10名様に粗品を差し上げます。

(応募締切は1月31日)



B-1	リストラを失敗した。
B-2	役員会が無機能化している。役員間のもめごとや、ワンマン社長の暴走どいの問題がある。
B-3	社内で危機感がなく、ゆでガエルになっている。
B-4	かなりダメになっている。
B-5	絶好調で、なにもかも上手くいっている。
B-6	ビジネスモデルが劣化している。

C-1	資金力があるのでM&Aの買いをするか、優良企業で高く売れるので、M&Aの売りをする。
C-2	管理会計・ERP・バランススコアカードなどを導入し、効率化を図る。
C-3	オペレーティングリースや生命保険など、利益繰延策を講じる。
C-4	人事コンサルティングなどを入れて従業員モラルを上げる。
C-5	役員研修を行うなど会議の正常化策を講じる。
C-6	リストラなど、不採算部門をカットする外科手術が必要です。

財務分析は、基本数字で表現されます。しかし、下記のように与えられても状況定義は不能です。

売上高総利益率	14.64	14.85	14.58	14.65	13.96
売上高経常利益率	3.31	3.71	2.81	3.11	2.23
売上高当期利益率	1.7	1.88	1.52	1.64	1.21
総資本経常利益率	11.68	12.81	9.87	12.59	7.49
自己資本経常利益率	24.34	26.85	16.51	18.51	12.7
自己資本当期利益率	12.49	13.59	8.92	9.77	6.88
1人当たり売上高	69,480,004.06	70,447,743.98	69,318,164.86	69,189,320.39	64,271,424.02
1人当たり売上総利益	10,170,973.36	10,463,154.76	10,110,033.57	10,135,922.33	8,973,239.89
1人当たり経常利益	2,300,141.31	2,613,885.67	1,947,780.68	2,150,485.44	1,435,489.01
流動比率	179.48	155.82	135.55	129.2	136.56
当座比率	170.58	138.47	105.94	115.5	123.63
現金預金比率	76.17	44.86	50.33	41.15	88.81
固定比率	59.43	72.91	79.28	90.02	78.61
固定長期適合比率	47.38	59.82	77.43	87.47	76.33
自己資本比率	47.97	47.7	59.74	68	58.94

答え 各点をつないで下さい。応募はメールでお送り下さい。

- A-1・
- A-2・
- A-3・
- A-4・
- A-5・
- A-6・
- B-1・
- B-2・
- B-3・
- B-4・
- B-5・
- B-6・
- C-1
- C-2
- C-3
- C-4
- C-5
- C-6

解答は2月初旬に応募のあった方にお知らせします。



編集後記 あけましておめでとうございます。経営分析はむずかしいイメージがありますが、わかりにくいことをわかりやすく、ややこしいことをシンプルに、引き続きお伝えして参ります。本年もどうぞよろしくお願い申し上げます。 文責 MS

〒556-0005 大阪市浪速区日本橋 4-9-21 SARUKI ビル 4F 猿木真紀子税理士事務所

tel 06-6631-4570 fax 06-6631-7970

✉ saruki@k9.dion.ne.jp <http://www.saruki-tax.jp>