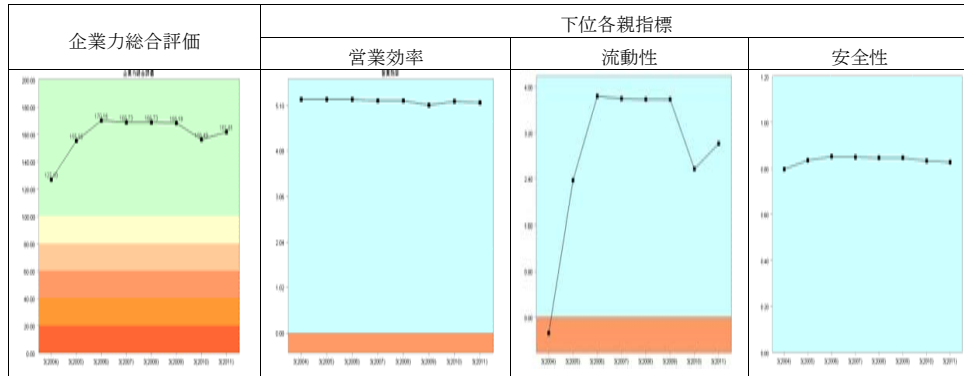


今回は、焼き肉・焼き鳥チェーンを展開する株式会社あみやき亭です。強い企業です。なぜそんなに強いのか、飲食業以外の経営者にとっても関心の高いところです。

2004 年から 2011 年までの 8 年間を見てみましょう。

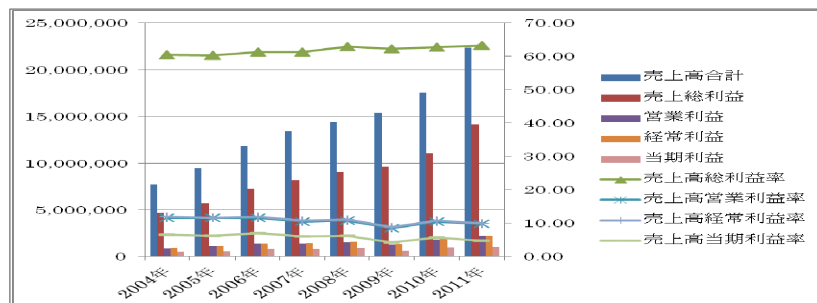


企業力総合評価は 127→155→170→168→168→168→156→161 と推移していて、成長した後、高い位置で安定しています。

営業効率（儲かるか）は 8 期連続天井値です。2004～05 年の営業効率の上昇に沿って、流動性（短期資金繰り）も上昇し天井値に。2010～11 年は天井値から下がりましたが、それでも非常に良い状態です。安全性（長期資金繰り）も 8 期連続ほぼ天井値です。

食肉業界は、2001 年 9 月の BSE 風評被害から、2003 年 12 月の米国 BSE 感染報道、2004 年日本初の鳥インフルエンザ報道と、逆風の連続でした。そんな中でも(株)あみやき亭はへこたれず、売上を増やし続けています。しかも、売上を拡大しても、利益率は維持しています。

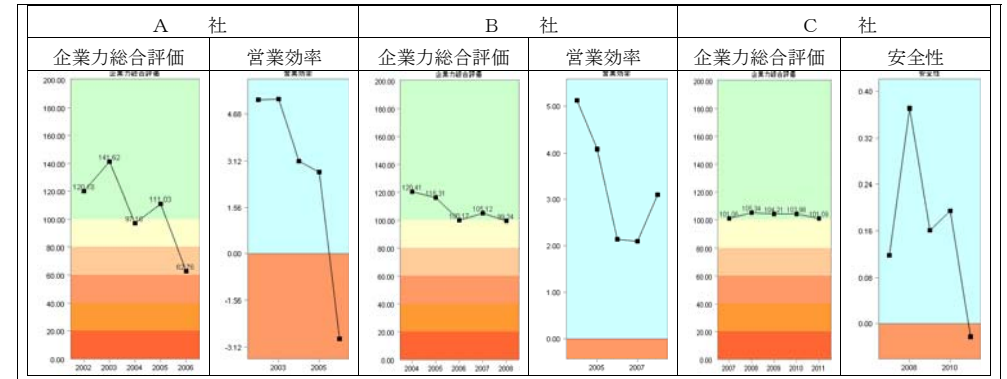
	2004年	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年
売上高合計	7,724,181	9,463,833	11,809,000	13,377,000	14,382,000	15,409,000	17,572,000	22,346,000
売上総利益	4,666,678	5,709,075	7,241,000	8,189,000	9,064,000	9,606,000	11,036,000	14,157,000
売上高総利益率	60.42	60.33	61.32	61.22	63.02	62.34	62.80	63.35
営業利益	896,829	1,094,159	1,372,000	1,393,000	1,543,000	1,303,000	1,834,000	2,190,000
売上高営業利益	11.61	11.56	11.62	10.41	10.73	8.46	10.44	9.80
経常利益	922,149	1,105,423	1,407,000	1,437,000	1,601,000	1,367,000	1,897,000	2,238,000
売上高経常利益	11.94	11.68	11.91	10.74	11.13	8.87	10.80	10.02
当期利益	499,374	586,389	828,000	803,000	902,000	663,000	1,013,000	1,072,000
売上高当期利益	6.47	6.20	7.01	6.00	6.27	4.30	5.76	4.80



あみやき亭の強さの理由は何でしょうか。

まずは次のグラフをご覧ください。いずれも有名な飲食チェーンの分析です。

- ・ A 社は、売上しか見ておらず、経営効率に注意を払っていない企業です。
- ・ B 社は、全国展開を急ぎ、管理コストや効率を考えていません。
- ・ C 社は、他の事業にも進出して非常に意欲的ですが、どうも数字に無頓着です。



あみやき亭に話を戻します。

飲食業の売上を上げるのは出店です。しかし、出店を急ぎ過ぎると人材育成が追いつかず、接客面や店舗オペレーションの質が低下します。

あみやき亭は、特定地域内に集中した店舗展開を行いながら、徐々に地域を拡大していく方式で、2007 年までは中部地区（愛知県、三重県、岐阜県、静岡県）、翌年から関東地区（東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県）、近畿地区（滋賀県）へと出店していきました。この方法だと既存店の看板や顧客が新規店の宣伝になります。また、各店舗の管理や食材の配送に無駄がなく、効率的に拡大して行けます。

あみやき亭は無駄なことが嫌いなようです。数字をよく見て効率を重視しています。

一方で、焼き方を教える「焼き肉マイスター」を導入したり、宴会客獲得のために一年を通して企業ローラー訪問をするなどの地道な努力もしています。

### まとめ

少子高齢化とデフレで、経済の縮小という大きな流れを受け入れない訳にはいきません。そのような環境の中で、なんとか売上を獲得していくことに懸命になりながらも、一方では数字についてよく考え、効率を重視した経営をしなければ利益は出ません。売上を追うだけでは生き残っていきません。

### 編集後記

早いもので今年も半分が過ぎようとしています。今の時期、太陽は北よりの東から出て空の真ん中を通り、北よりの西に沈んでいく。だから昼間の時間を一番長く過ごせるんですね。また暑い夏がやって来ます。後半も頑張りましょう。[文責MS]

〒556-0005 大阪市浪速区日本橋 4-9-21 SARUKIビル 4F 猿木真紀子税理士事務所  
Tel. 06-6631-4570 Fax. 06-6631-7970 info@saruki-tax.jp http://www.saruki-tax.jp